

Plan de cours GÉRER ÉQUIPE EN 2023 – exercer son leadership en présentiel et en virtuel



FORMAT ET DURÉE

par module de formation

- virtuel: 2 heures (sans pause)
- Présentiel

PERSONNE PAR GROUPE

idéalement : 1 à 15 personnes - nous sommes flexibles à ce sujet

LANGUES

- français
- anglais

Vous choisissez 1 à 10 modules – vous constituez votre parcours de formation personnalisé	
Se réapproprier son rôle de leader en 2023	 S'outiller pour assumer les différentes responsabilités du leader virtuel et présentiel Prendre conscience de ses réflexes et de ses points de vigilance Se positionner en leader responsable et inspirant
Déléguer et responsabiliser à distance et en face face	 Déléguer des responsabilités (et non pas des tâches) Présenter ses délégations de façon stimulante Éviter le micro-management Assurer un suivi engageant en face à face ou virtuellement
Générer de la performance et donner du feedback	 Communiquer des attentes claires Donner du feedback à distance et en présentiel – POISE S'approprier le feedforward et responsabiliser l'équipe
Gérer ses émotions et celles de son équipe en contexte de changement (Intelligence émotionnelle)	 Faire preuve d'intelligence émotionnelle dans différents contextes Identifier ses manifestations de stress et celles des autres S'approprier des trucs et astuces pour interagir avec des gens émotifs
Gérer différents profils de personnalités (4 couleurs)	 Prendre conscience des spécificités de chacune des "couleurs" dans différents contextes Développer des astuces de communication pour accroitre son impact Lire les dynamiques interpersonnelles et d'équipes
Veiller à la santé mentale de son équipe	 Prendre conscience de ses comportements et de leurs incidences sur la prévention de la santé mentale S'approprier les bons comportements de gestion préventifs Les gestes clefs : quoi observer et comment réagir
Insuffler la collaboration dans une équipe	 Dépasser les croyances limitantes Adopter une vision collective Stimuler la confiance entre tous – une responsabilité partagée Cocréer virtuellement et en présentiel
Mobiliser une équipe diversifiée	 Démystifier motivation et mobilisation Exercer les 3 piliers de la mobilisation S'approprier les « boutons » motivationnels et prendre conscience des limites approches axées sur le monétaire
Gérer un employé difficile à distance et en présentiel	 Recadrer et créer un sentiment d'urgence Communiquer des attentes claires Assurer des suivis sans exaspérer Discipliner à distance et en présentiel
Dynamiser ses réunions virtuelles et en personne	 Préparer des réunions efficaces et productives S'ancrer sur des objectifs clairs Stimuler la participation de tous – utiliser des outils Gérer les participants difficiles